

沈阳工业大学文件

沈工大校发[2020]98号

关于印发《沈阳工业大学本科教学工作审核评估 整改工作方案》的通知

各单位：

《沈阳工业大学本科教学工作审核评估整改工作方案》已经学校研究通过，现印发给你们，请认真贯彻执行。

沈阳工业大学
二〇二〇年九月三十日



沈阳工业大学本科教学工作审核评估 整改工作实施方案

本科教学工作审核评估整改是落实审核评估专家组反馈意见，全面提高本科教学水平和人才培养质量的重要举措。2019年11月3日至5日，受教育部教学评估中心委托，教育部本科教学工作审核评估专家组通过深度访谈、走访座谈、现场听课看课、实地考察等形式，对我校本科教学工作进行了全面考察。专家组向学校反馈了考察意见，在充分肯定我校本科教学工作取得的成绩的同时，也指出我校存在的问题与不足，并提出了改进意见和建议。根据《辽宁省普通高等学校本科教学工作审核评估整改工作实施方案》（辽教发[2018]87号）及《辽宁省教育厅关于印发辽宁师范大学等8所高校本科教学工作审核评估报告的通知》（辽教函[2020]297号）文件精神，学校高度重视专家组现场考察反馈提出的意见和建议，评建办公室认真研究整改落实，筹划整改工作，结合学校实际情况，制定整改工作实施方案。方案具体内容如下：

一、指导思想

深入贯彻习近平新时代中国特色社会主义思想 and 党的十九大精神，认真贯彻落实全国全省教育大会精神及辽宁省教育厅关于本科教学工作审核评估的指导意见，紧紧围绕培养什么人、怎样培养人、为谁培养人这个根本问题，提高政治站位，坚持正确政

治方向，坚持为党育人、为国育才，坚持德智体美劳全面发展，切实遵循高等教育规律，牢牢把握人才培养质量，坚持“以评促建、以评促改、以评促管、评建结合、重在建设”的指导方针，突出内涵建设和特色发展。紧紧围绕审核评估的“五个度”，进一步强化人才培养中心地位和教学质量保障体系建设，不断提高人才培养质量。坚持以问题为导向，以重点解决审核评估专家组指出的问题及学校自评过程中发现的问题为主线，将本次审核评估整改工作与学校“双一流”建设以及当前的重点工作紧密结合，将整改工作与常规教学工作有机结合，立足学校发展，从全局出发，逐步解决本科教学中存在的突出问题，提升本科教学水平和人才培养质量。

二、整改目标

以不断提高学校人才培养质量、完善教学质量管理与监控为目标，以落实审核评估专家反馈意见为重点，围绕审核评估“办学定位和培养目标与社会需求的适应度、培养效果与培养目标的达成度、教师和教学资源对学校人才培养的保障度、教学质量保障体系运行的有效度、学生和用人单位的满意度”的“五个度”，制定切实可行的整改工作方案。注重整改工作的整体性、长效性、时效性和可操作性，力争通过整改进一步发挥学校办学优势，突出办学特色，不断提升教育教学质量和人才培养能力，实现本科教育全面振兴。

三、组织领导

本科教学工作审核评估整改工作由学校审核评估整改领导小组全面领导，统筹、协调各职能部门和办学机构进行全面整改落实。学校审核评估整改领导小组下设评估整改领导小组办公室，负责专家反馈意见和《自评报告》中提出的问题进行梳理，统筹、协调、推进整改工作。各项目整改工作组完成各项目工作组的问题整改落实工作，辽阳分校及各办学机构成立审核评估整改工作小组，全面落实整改具体工作。

（一）整改领导小组

组 长：刘自康 郭连军

副组长：袁晓光 李三喜 何又春 白秋艳 王世杰

常务副组长：袁晓光（兼）

成 员：各职能部门负责人、教辅单位负责人、服务保障部门负责人及各办学机构党政负责人，辽阳分校领导班子成员。

整改领导小组办公室设在教师发展与教育评估中心，具体工作由教师发展与教育评估中心负责协调，相关部门予以配合。

工作职责：

1. 领导全校本科教学工作审核评估整改工作，研究部署和协调全校评估整改总体工作；
2. 制订审核评估整改工作实施方案及工作计划，分解整改任务，落实目标责任；
3. 研究决定评估整改工作中的重大事项；
4. 布置、调度、指导、检查各项目整改工作组及办学机构的

评估整改工作；

5. 审定整改工作各阶段任务，及时汇总整改工作情况，研究和协调解决评估整改工作中的各种问题；

6. 负责对各部门评估整改工作进行指导、考核与评价；

7. 审定本科教学工作审核评估整改报告。

(二) 整改工作组

整改领导小组办公室下设项目整改工作组、检查组、条件保障组、宣传报道组、整改材料组等 5 个整改工作组。

1. 项目整改工作组

根据审核评估范围对应的审核项目，设立 7 个项目整改工作组，分别为：

① 定位与目标项目整改工作组

负责校领导：郭连军

牵头部门：发展改革与学科建设处

② 师资队伍项目整改工作组

负责校领导：王世杰

牵头部门：人力资源管理处

③ 教学资源项目整改工作组

负责校领导：李三喜

牵头部门：后勤处

④ 培养过程项目整改工作组

负责校领导：袁晓光

牵头部门：教务处

⑤学生发展项目整改工作组

负责校领导：何又春

牵头部门：学生处

⑥质量保障项目整改工作组

负责校领导：袁晓光

牵头部门：教务处

⑦服务辽宁项目整改工作组

负责校领导：王世杰

牵头部门：科学技术研究院

以上各项目整改工作组分别由牵头部门负责人担任组长，负责组织本组问题整改落实工作，负责撰写完成其对应审核项目的分项整改工作报告；依据审核评估整改问题中的审核项目、审核要素、审核要点，负责组织收集、整理整改附件材料和支撑材料，并提供整改材料目录索引；负责分项整改报告与教学基本状态数据和支撑材料的统一。由牵头部门指派专人担任评估整改工作联系人，协助组长完成上述各项工作。

2. 检查组

负责校领导：白秋艳

组 长：李 军、张纯明

成 员：组织部、纪委、教师发展与教育评估中心、教务处相关人员。

具体分工：负责对各相关职能部门、教辅单位、办学机构进行整改情况检查，提出整改意见并检查整改落实情况。对审核评估整改工作中推诿扯皮、贻误审核评估整改工作的部门和人员进行责任追究。

3. 条件保障组

负责校领导：李三喜

组 长：王 彪

成 员：党政办公室、教务处、财务处、公安处、信息技术与数据管理中心、行政服务中心、后勤处、后勤集团等单位负责人。

工作职责：负责协调、督促、检查教学资源建设、实验室建设、校园信息化建设、校园环境整治、审核评估软硬件保障等整改工作，为各单位评估整改工作提供各项条件保障。

4. 宣传报道组

负责校领导：袁晓光

组 长：张洪兵

成 员：宣传统战部、教师发展与教育评估中心、学生处、团委、信息技术与数据管理中心及各办学机构相关人员。

工作职责：做好全校性的评估整改工作宣传；及时报道评估整改工作动态；负责评估整改工作期间影像记录、资料留存和宣传报导工作。

5. 整改材料组

负责校领导：袁晓光

组 长：李 青、苏晓明

成 员：教师发展与教育评估中心、教务处、党政办公室、发展改革与学科建设处、人力资源管理处、学生处、后勤处、招生就业处、团委、科学技术研究院等单位相关人员。

工作职责：对各整改项目工作组撰写的分项整改报告进行汇总、讨论、提炼、审查。《整改报告》由教师发展与教育评估中心统稿并提交至学校审核评估整改领导小组审定。负责组织完成“辽宁省普通高等学校本科教学审核评估系统”的整改阶段性各项数据填报及上传工作；接收、汇总、整理、审查各项目整改工作组提交的整改材料和支撑材料目录及相应文档材料（包括电子版和加盖公章的纸质版），汇编形成全校整改报告支撑材料目录，并按整改要求分类建档。

（三）辽阳分校审核评估整改工作领导小组

组 长：陈延明

副组长：辽阳分校领导班子成员

成 员：辽阳分校各职能部门负责人

工作职责：

1. 贯彻落实审核评估整改领导小组的工作部署；
2. 制订辽阳分校审核评估整改工作实施方案及工作计划，分解整改任务及任务分解清单，落实目标责任；
3. 做好分校审核评估整改工作的宣传、动员和培训工作，营

造良好的评估整改工作氛围；

4. 布置、指导、检查分校各职能部门及办学机构的评估整改工作；

5. 及时汇总整改工作情况，研究和协调解决分校评估整改工作中的各种问题；

6. 负责对分校各部门评估整改工作进行指导、考核与评价；

7. 定期向学校审核评估整改领导小组汇报整改工作进展情况；

8. 负责做好分校审核评估整改工作报告的撰写、支撑材料的提供及教学档案建设与管理；

9. 认真做好审核评估整改领导小组交办的其他工作。

（四）办学机构审核评估整改工作领导小组

办学机构成立审核评估整改工作领导小组，在学校审核评估整改领导小组办公室的统一指挥下开展工作，全面负责本部门的整改工作，各办学机构主管教学工作的副院长（副主任）为整改工作联系人。

组长：学院（部、中心）院长（主任）、学院（部、中心）书记

成员：学院（部、中心）其他领导、办公室主任、系（室）主任、实验中心主任、团委书记、教学秘书等。

工作职责：

1. 贯彻落实学校审核评估整改工作任务；

2. 制订本单位审核评估整改工作方案及阶段工作计划、落实措施，及时检查审核评估整改任务落实情况；

3. 做好本部门审核评估整改工作的宣传、动员和培训工作，营造良好的评估整改工作氛围；

4. 负责本单位教学基本建设、各教学环节规范，及时向学校审核评估整改领导小组办公室反馈各类评估整改工作信息；

5. 组织本单位教学工作审核评估整改材料的汇总、整理，向学校本科教学工作审核评估整改领导小组办公室提供所需材料；

6. 负责做好本单位教学档案建设与管理。

四、整改思路

（一）突出整改重点，布局全面建设

学校各职能部门和办学机构要认真学习、研究专家反馈意见，深入分析问题成因，结合专家建议和实际情况，重点通过提升课程建设、专业建设、师资队伍建设、教学资源保障、质量保障体系建设等制定详细、具体的实施步骤与措施。各部门之间协同合作，围绕学校办学定位与目标，形成全面建设的长效机制，大处着眼、小处着手、细微不漏，建立内部质量监督常态管理机制，稳步推进学校整体办学水平与办学实力的提高。

（二）紧抓短期整改，促进长期建设

切实把握学校整改的指导思想，坚持短期整改与长期整改相结合，着眼学校的长远发展，科学布置整改期限与整改内容，

构建常态化的建设运行机制。以提升人才培养质量为目标，扎实推进整改工作，有效促进学校本科教学管理水平的提高。审核评估整改工作力求短期整改立竿见影，长期整改药到病除。

（三）夯实整改工作，强化常态机制

将整改工作与常态工作有机结合，进一步规范教学管理，完善教学质量保障体系建设，将整改思路融入日常工作，形成有效推进学校各项事业持续、健康、协调、快速发展的工作格局。强化办学体制机制建设，突出学校办学优势和人才培养特色，以机制促提升、以特色促发展。

五、整改时限及要求

审核评估整改工作从 2020 年 9 月 1 日开始，时限为一年，分七个阶段进行，个别需要持续整改问题可适当延长。

第一阶段：起草《整改实施方案》及整改任务分解（2020 年 9 月 21 日前）

评估整改领导工作组办公室起草《沈阳工业大学本科教学工作审核评估整改工作实施方案》并按照专家组意见反馈和《自评报告》中的问题清单进行相关整改任务分解，确定整改问题牵头部门和协同部门，确定整改完成时间表，全面启动审核评估整改工作。

第二阶段：各职能部门、教辅单位和办学机构形成整改实施工作方案（2020 年 10 月 20 日前）

各职能部门和办学机构认真学习专家组的反馈意见和建议，

根据学校《整改工作实施方案》和《任务分解表》，研究制定本部门整改工作实施方案和整改清单，明确整改目标、措施、效果及时限要求，上报到学校审核评估整改领导小组办公室。

第三阶段：各职能部门、教辅单位和办学机构全面落实整改工作实施方案（2020年9月1日-2021年5月24日）

学校全面启动整改，落实各项整改任务，各职能部门、教辅单位和办学机构要根据本部门整改工作实施方案的要求，认真执行，逐项落实，确保评估整改工作扎实有效推进。

第四阶段：各职能部门和办学机构自检自查整改工作落实情况（2021年5月25日-6月7日）

各职能部门、教辅单位和办学机构要按照整改工作实施方案和整改清单中的内容，逐项自查并整改，形成分项整改工作报告。同时，将未完成的内容及时推进解决。

第五阶段：学校检查各职能部门、教辅单位和办学机构整改工作落实情况（2021年6月1日-6月15日）

结合上一阶段自查情况，学校将全面检查各职能部门、教辅单位和办学机构整改工作的落实完成情况，对照任务分解表和问题清单，逐项验收整改结果，逐项消除整改问题。

第六阶段：形成学校整改报告（2021年6月16日-8月15日）

根据前期整改工作的完成情况和验收结果，审核评估整改领导小组办公室在各项目整改工作组和办学机构提交的整改工作

报告的基础上撰写学校整改报告，经学校审核评估整改领导小组审核后上报辽宁省教育厅。

第七阶段：持续改进（2021年9月-2022年9月）

对于专家组反馈的意见中短期内不能完成的任务，应在两年内分期分步完成，并形成持续改进的机制，促进教学质量不断提高。

六、工作要求

（一）认真制定整改工作实施方案和实施计划

各职能部门、教辅单位和办学机构根据专家组反馈意见提出的问题和建议，结合学校总体整改工作进度，合理制定整改工作计划，规划整改目标，有针对性的布置整改工作，制订整改措施和方案。保证问题剖析深入，举措切实可行，整改效果明显，协同联动推进整改工作，保障实施计划顺利进行。

（二）扎实推进整改工作落到实处

学校审核评估整改领导小组和整改领导小组办公室要全面落实各项整改任务，各职能部门和办学机构要坚持以提高人才培养质量为中心工作，夯实人才培养基础，对标一流本科人才培养标准，推进一流学科和一流专业建设。进一步深化教育教学改革和教学管理机制改革，确保整改工作落到实处，按照整改工作方案时限要求，分阶段完成短期整改问题和长期整改问题。以解决几个重大关键问题为目的，促进学校教学质量的全面提升。

（三）按时自查总结整改情况和成效

整改过程中，各职能部门、教辅单位和办学机构要建立自查机制，形成阶段性自查报告，及时向评估整改领导小组办公室反馈整改进度和取得的成效，审核评估整改领导小组办公室汇总整理后报送学校审核评估整改领导小组审议，针对推进程度和出现的问题进行统一部署。

七、保障措施

（一）强化组织机构功能

学校本科教学工作审核评估整改领导小组全面组织开展整改工作，各办学机构审核评估整改工作小组，具体负责本单位整改工作。深化管理体制变革，强化办学机构的主体作用，充分调动各办学机构工作积极性，建立长效人才培养工作合力机制。建立起上下联动、左右协调、分工负责、统分结合、不留死角的工作机制。

（二）建立健全考核机制

加强制度建设，构建系统完善的制度体系，为完成各项整改工作提供制度保障。制定具体任务分解落实，明确任务分工，落实工作责任；开展任务完成情况报告，形成完善的审核评估整改考核机制；完善全校各部门协调配合的教学管理组织体系，把提高人才培养质量作为考核办学机构及部门工作的重要指标，充分发挥各方面的积极性和主动性，共同推动整改工作的组织实施。

（三）加强保障经费投入

加大本科教学投入，为本科教学工作审核评估整改的各项
工作提供经费保障，确保整改工作顺利进行。

（四）开展整改督导检查

学校适时组织督导检查，对审核评估整改的各项任务完成
情况进行专项督导检查，确保高质、高效的完成整改工作。